

УТВЕРЖДАЮ  
Директор МОУ-СОШ №16  
\_\_\_\_\_ О.В. Соколова  
« \_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2023г.

Отчет о реализации дорожной карты  
по развитию общеобразовательной организации

МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ – СРЕДНЯЯ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ  
ШКОЛА № 16 городского округа Клин, Московской области.

(полное наименование ОО, территория)

№ п/п	Раздел	Задача	Конкретные мероприятия по переходу на следующий уровень	Сроки реализации	Планируемый результат	Отметка о выполнении
1	Знание: качество и объективность	- Развитие сетевой формы обучения обучающихся 10 – 11 классов.	- Развитие системы сетевого взаимодействия (Пролонгирование договора с МГОУ) –Заключение договора сетевого взаимодействия с МИЭТ	2022 - 2024	Создание условий для профильных классов СОО. Введение профильных предметов в основной школе.	<b>Выполнено.</b>
		- Создание профильного класса (примерно направление)	- Анкетирование обучающихся, родителей, выявление образовательных потребностей. - Использование результатов	2022-2025 учебный год	Создание условий для профильных классов СОО. Введение профильных предметов в	<b>Выполнено.</b> Открытие социально-экономического профиля с углубленным изучением 2

			<p>профориентации в рамках проекта «Билет в будущее».</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Прохождение курсов повышения квалификации педагогами для работы в профильном классе.</li> <li>- Составление рабочих программ, календарно-тематического планирования</li> </ul>		основной школе	предметов математики и обществознания
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Рабочие программы по внеурочной деятельности (10 часов рекомендованных курсов).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Анкетирование обучающихся, родителей, выявление образовательных потребностей.</li> <li>- Прохождение курсов повышения квалификации педагогами для работы по данному направлению внеурочной деятельности.</li> <li>- Составление рабочих программ, календарно-тематического планирования. Обсуждение на заседаниях ШМО</li> </ul>	2022 – 2024 учебный год	Создание сквозных курсов внеурочной деятельности	<b>Выполнено.</b> Педагоги обучены 100% Разработаны программы внеурочной деятельности.
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Расширение курса «Технологии» (вариативная часть 3D-моделирование) .</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Прохождение курсов повышения квалификации педагогами для работы по данному направлению.</li> <li>- Закупка необходимого</li> </ul>	2024 – 2025 учебный год	Изменение результатов учебной деятельности по технологии.	<b>Выполнено частично</b> Отсутствие материально базы. В

			оборудования		Создание базы для целенаправленной проф-ориентационной работы.	планирование следующего финансового года будут заложены финансы.
2	Инклюзивное образовательное пространство	- Создание программ дополнительного образования для обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью. (при наличии детей данной категории)	Подготовка и обсуждение программ на заседании ШМО, утверждение на заседании педсовета.	2023 -2024 учебный год	Создание всех необходимых условий в образовательной организации для результативной деятельности обучающихся ОВЗ, детей – инвалидов.	<b>Выполнено.</b> МОУ-СОШ №16 реорганизовано путем присоединения к нему МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ «ШКОЛА ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ ГОРОДСКОГО ОКРУГА КЛИН
		- Планирование курсов повышения квалификации педагогов не менее 80% педагогического коллектива	Прохождение курсов повышения квалификации педагогами для работы по данному направлению (АСОУ: Формирование инклюзивной компетенции педагога или Технологии инклюзивного образования)	2022 -2025		
		- Актуализация на школьном сайте специальной страницы	Разработка дизайна, материалов страницы методическим советом	2022 – 2023 учебный год		

		инклюзивного обучения	школы.			». Присоединенное учреждение перешло с полностью готовой базой для обучения детей ОВЗ и инвалидностью.
		-Обеспечение учебниками, учебными пособиями, дидактическими материалами (при наличии детей данной категории)	Внесение в закупку специализированных учебных материалов	2023-2024		
		- Наличие адаптированных программ при появлении ребенка с ОВЗ и инвалидностью.	Создание рабочей группы по разработке проектов адаптированных программ	2022-2023		
3	Воспитание	- Введение советника директора по воспитанию и взаимодействию с детскими общественными объединениями.	Составление штатного расписания, составление тарификации. Разработка должностных обязанностей.	2022 – 2023 учебный год	Изменение условий организации воспитательной работы в школе.	<b>Выполнено.</b> Введена ставка в штатное расписание.
		- Создание Комнаты детских инициатив	Закупка оборудования в соответствии с рекомендациями. Ознакомление педагогов, родителей с целями введения Центра детских инициатив, определение педагогического руководства Центром детских инициатив.	2022 – 2023 учебный год	Создание условий для вовлечения в социальную жизнь школы, района всех обучающихся.	<b>Выполнено.</b>

		Составление плана работы с обучающимися			
	Создание Совета отцов	-Конференция родителей; -Составление локального акта, регламентирующего порядок выборов и деятельность Совета отцов; -Выборы в Совет отцов; -Составление плана работы.	Сентябрь-ноябрь 2022	Вовлечение родителей в организацию учебно-воспитательной работы с обучающимися .	<b>Выполнено.</b>
	Включение в проект «Орлята России»	-Назначение ответственного за проект; - Подача заявки на включение в проект «Орлята России»; -Разработка программы, плана работы, символики; -Ознакомление обучающихся, родителей с проектом «Орлята России».	В течение 2022 – 2023 учебного года	Вовлечение обучающихся начальной школы в активную социальную деятельность. Вовлечение младших школьников в создание и укрепление традиций школы.	<b>Выполнено.</b>
	Усовершенствование медицентра (школьного радио)	Закупка оборудования, обучение специалистов, ответственных за работу школьного медицентра. Составление плана работы медицентра.	Сентябрь 2022	Увеличение методов и форм воспитательной работы с обучающимися . Создание	<b>Не выполнено.</b> Отсутствие финансирования. В планирование следующего финансового

					условий для активного участия обучающихся в социальной жизни школы и городского округа.	года будут заложены финансы.
		Расширение тематических смен в школьном оздоровительном лагере.	-Создание рабочей группы по разработке положения о Школьном оздоровительном лагере, тематических сменах (патриотической направленности) и плана работы.	Апрель 2023	Непрерывное формирование личности гражданина и патриота России.	<b>Выполнено.</b>
4	Творчество	- Реализация дополнительных общеобразовательных программ по 4 направлениям (художественное, техническое, военно-патриотическое, естественно-научное)	- Анкетирование обучающихся, родителей, выявление образовательных потребностей. - Прохождение курсов повышения квалификации педагогами для работы в профильном классе. - Составление рабочих программ, календарно-тематического планирования	2022 - 2024	Призеры и победители в конкурсах по перечню Московской области и РФ. Результативность участия в конкурсах, фестивалях, конференциях.	<b>Выполнено.</b> Победитель всероссийского проекта «Шеф в школе» от РДДМ «Движение первых».
		- Результативность участия в конкурсах,	Создание в ученическом комитете школы комитета	2022 - 2024		

	фестивалях, конференциях.	«Лидер», определение в методическом совете школы, отвечающих за включение, подготовку обучающихся в конкурсах, фестивалях, конференциях; Реализация школьной программы «Одаренные дети» (выявление способностей, поддержка, сопровождение).			№16 стала победителем в «Дне науки »го Клин в рамках программы «Одаренные дети».
	- Создание профориентационных летних смен.	- Анкетирование обучающихся, родителей, выявление образовательных потребностей. - Прохождение курсов повышения квалификации педагогами для работы в профильных летних сменах школьного лагеря.	2022- 2025	Результативность введения профилизации.  Положительная динамика в проф-ориентационно й работе образовательной организации.	<b>Выполнено.</b>
	-Планирование сетевого взаимодействия с ИТ-куб.	Заключение договора о сетевом взаимодействии	2022-2023	Увеличение % обучающихся выбирающих профессию с ИТ-сферой.	<b>Выполнено.</b> На 2 % выросло количество детей выбравших сдачу экзаменов по информатике и

						ИКТ и выбравших профессию с IT-сферой.
5	Профориентация	- Внедрение системы профильных элективных курсов	- Анкетирование обучающихся, родителей, выявление образовательных потребностей. - Использование результатов профориентации в рамках проекта «Билет в будущее» - Прохождение курсов повышения квалификации педагогами для работы в профильном классе.	2023 - 2025	Результативность введения профилизации.  Положительная динамика в профориентационной работе образовательной организации	<b>Выполнено.</b>
		- Обучение педагогов по программе педагогов-навигатор	Прохождение курсов повышения квалификации	2023 - 2025		<b>Выполнено.</b>
		- Расширение участия обучающихся в рамках проекта «Билет в будущее».	Разъяснительная работа с родителями, обучающимися. Определение тьютера данной работы в педагогическом коллективе. Прохождение курсов тьютером.	2022 - 2025		<b>Выполнено.</b> По решению родителей участвовали в программе «Путевка в жизнь»
6	Здоровье	- Успешное выступление школьных	- Составление плана работы по данным	2022 - 2024	- Положительная	<b>Выполнено.</b> Участие



		<p>команд в муниципальных соревнованиях.</p>	<p>направлением.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Обсуждение данной работы на заседании педсовета, на родительском собрании.</li> <li>- Определение тьютеров данных направлений.</li> <li>- Регулярное обсуждение выполнения пунктов плана по здоровьесбережению.</li> <li>- Два раза в год мониторинг уровня физической подготовленности обучающихся.</li> </ul>		<p>динамика в отношении родителей и обучающихся к вопросам здоровья.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Уменьшение заболеваемости по школе.</li> <li>- положительная динамика в результатах участия школы в муниципальных спортивных соревнованиях.</li> </ul>	<p>команд в Всероссийских соревнованиях школьников «Президентские состязания» и «Президентские игры».</p> <p>Школьная команда стала призером в муниципальных соревнованиях по баскетболу 2 место, по волейболу 3 место.</p>
		<p>- Увеличение количества массовых физкультурно-спортивных мероприятий.</p>				<p><b>Выполнено.</b> Увеличение на 5%.</p>
		<p>- Увеличение до 30% обучающихся, сдающих нормативы ВФСК «ГТО».</p>				<p><b>Выполнено.</b> Увеличение 40%</p>
		<p>- Проведение до 5 просветительских мероприятий в год по</p>				<p><b>Выполнено.</b> 6 мероприятий.</p>

		ЗОЖ, профилактике табакокурения, наркомании.				
		- Увеличение видов спорта в Школьном спортивном клубе с 3 видов спорта до 5 (имеются футбол, волейбол, баскетбол + борьба «Каратэ», настольный теннис).				<b>Выполнено.</b> Волейбол, баскетбол, футбол, Тегрегби, борьба «Каратэ», легкая атлетика.
7	Учитель. Школьные команды	- Создание новой системы (института) наставничества. Прохождение курсов наставничества	- Создание нового локального акта о наставничестве. Изменение структуры наставничества	2022	Положительная динамика качества образования. Распространение опыта работы педагогов школы. Положительная динамика участия педагогов школы в конкурсах педагогического мастерства.	<b>Выполнено.</b>
		- Введение системы стимулирования педагогов в соответствии с новыми требованиями в работе образовательной организации.	Обсуждение в соответствии с Уставом школы локального акта о стимулировании и поощрении педагогов	2022		<b>Выполнено.</b>
		- Расширение участия учителей в конкурсах педагогического мастерства.	Регулярное рассмотрение вопросов повышения квалификации педагогов, подготовка и проведение аттестации педагогов на заседаниях методического совета, ШМО,	2022 - 2025		<b>Выполнено.</b>
		- Повышение квалификации (100% должны пройти курсы				<b>Выполнено.</b>

		повышения квалификации из реестра).	педагогических советах. Включение в повестку работы педагогических сообществ практику применения учителем информации с курсов повышения квалификации.			
		- 100% педагогов должны пройти ИКУ.				<b>Выполнено.</b>
8	Школьный климат	- Создание креативного пространства в школе.	Обсуждение дизайна рекреаций: - на заседании педагогического совета - на совете обучающихся - на конференции родителей - на заседании наблюдательного совета.	2023 – 2024 учебный год	Вовлечение всех участников образовательного процесса в создание школьного пространства.	<b>Выполнено.</b> Во втором отделении комплекса проведен капитальный ремонт.
		Сохранение процента обучающихся, прошедших социально-психологическое тестирование (на данный момент 100%)	Проведение с обучающимися и их родителями разъяснительной работы	постоянно	Выявление психологических «факторов риска» исключение возможного вовлечения несовершеннолетних в зависимое поведение.	<b>Выполнено.</b> Прохождение тестирования обучающимися 100 %
		Прохождение переподготовки по должности педагог-психолог, учитель	Проанализировать кадровый состав и предложить переобучение или прохождения курсов	2022-2024	Создание условий по предупреждению	<b>Выполнено.</b> Работает педагог-психолог.

		логопед, педагог дефектолог.	повышения квалификации		конфликтных ситуаций в детских и родительских коллективах.	
		Прохождение курсов повышения квалификации по медиации 20% педагогического состава				<b>Выполнено.</b> Пройдено 21%
9	Образовательная среда, создание условий	- Наличие и доступ обучающихся к электронным учебникам.	Внесение в закупку электронных учебников.	2022-2023	Увеличение скорости получения информации	<b>Выполнено.</b>
		Создание на базе ИКОП (Сферум) профессионального сообщества педагогов для обмена опытом и помощи начинающим учителям.	- Назначение администратора; - Присоединение к группе педагогов школы; - Выставление материалов по учебной и воспитательной работе с целью обмена опытом.	2022-2023	Обеспечение постоянного доступа к материалам опытных педагогов для молодых специалистов.	<b>Выполнено.</b> 98% педагогического состава подключены в «Сферум»
		Использование ФГИС «Моя школа»	- Рассмотрение данного вопроса на педагогическом совете; - Анализ материально-технической базы; - При необходимости проведение закупки оборудования.	2022-2024	Обеспечение равного доступа к качественному цифровому образовательному контенту всех участников образовательны	<b>Выполнено.</b>

					х отношений.	
10	Единая модель управления	- Разработка методических рекомендаций по новой модели управления	-Создание рабочей группы по разработке методических рекомендаций по созданию модели управления; -введение в работу модели управления ОО	2022-2023	Создание модели управления, включение в школьную команду всего педагогического коллектива	<b>Выполнено.</b>
		- Внесение изменений в нормативно- правовую базу.	-Создание рабочей группы по разработке нормативно-правовой базы. - Рассмотрение и согласование новых локальных актов с органами управления школы.	2022-2023	Наличие локальных актов школы по модели управления.	<b>Выполнено.</b>
		-Внесение дополнений в программу развития школы, с целью ее синхронизации с концепцией проекта «Школа Министерства Просвещения».	-Создание рабочей группы по разработке дополнений в программу развития школы; - Рассмотрение и согласование дополнений с органами управления школы (корректировка при необходимости )	2022-2023	Переход на средний уровень.	<b>Выполнено.</b>

Аналитический отчет МОУ-СОШ №16  
по выполнению целей и задач поставленных  
для реализации проекта «Школа Минпросвещения РФ»

При вхождении в данный проект школа прошла диагностику, по результатам мы были отнесены к базовому уровню. Создана школьная команда, в ее состав вошли: директор школы, заместители директора и педагоги, всего 8 человек. Все прошли курсы повышения квалификации, создана рабочая группа по разработке дорожной карты по переходу на средний уровень, а также разработана программа развития с учетом реорганизаций.

**Цель:** обеспечить эффективное устойчивое развитие единой образовательной среды школы, способствующей всестороннему развитию личности ребёнка на основе формирования ключевых компетентностей обучающихся путём обновления содержания образования, развития практической направленности образовательных программ.

**Задачи:** - обновление системы управления школой в соответствии с тенденциями развития управленческой науки и требованиями Федерального закона «Об образовании РФ»;

- обеспечить в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом доступность и равные возможности обучающимся для получения качественного образования;
- создать благоприятную среду для поддержки и развития детей с разными уровнями мотивации к образовательной деятельности в соответствии с приоритетными направлениями образовательной организации;
- оптимизация системы профессионального и личностного роста педагогических работников как необходимое условие современных образовательных отношений;
- обновление организации, содержания и технологий образовательного процесса в направлении в соответствии с Программой воспитания;
- обеспечение информационной открытости образовательного пространства школы в целях привлечения партнеров социума для обновления инфраструктуры и содержания образовательного процесса.

После разработки дорожной карты по переходу на средний уровень, команда выполнила все пункты дорожной карты, за исключением пункта по усовершенствованию медицентра (школьного радио), из-за отсутствия финансирования. В планирование следующего финансового года будут заложены финансы, так же на расширение курса «Технологии» (вариативная часть 3D-моделирование), данный пункт выполнен частично, сотрудником пройдены курсы, но не

закуплено оборудование.